UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

DIPARTIMENTO	Scienze Agrarie, Alimentari e Forestali		
ANNO ACCADEMICO OFFERTA	2021/2022		
ANNO ACCADEMICO EROGAZIONE	2021/2022		
CORSO DILAUREA MAGISTRALE	SCIENZE E TECNOLOGIE AGROINGEGNERISTICHE E FORESTALI		
INSEGNAMENTO	ORGANIZZAZIONE E GESTIONE AZIENDALE ED ESTIMO FORESTALE		
CODICE INSEGNAMENTO	21723		
MODULI	Si		
NUMERO DI MODULI	2		
SETTORI SCIENTIFICO-DISCIPLINARI	AGR/01		
DOCENTE RESPONSABILE	GALATI ANTONINO	Professore Ordinario	Univ. di PALERMO
ALTRI DOCENTI	DI FRANCO CATERINA	Professore Associato	Univ. di PALERMO
	GALATI ANTONINO	Professore Ordinario	Univ. di PALERMO
CFU	9		
PROPEDEUTICITA'			
MUTUAZIONI			
ANNO DI CORSO	1		
PERIODO DELLE LEZIONI	1° semestre		
MODALITA' DI FREQUENZA	Facoltativa		
TIPO DI VALUTAZIONE	Voto in trentesimi		
ORARIO DI RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI	**DI FRANCO CATERINA** Martedì 09:00 13:00 Edificio 4, ingresso A, primo piano, studio 32, dipartimento SAAF Mercoledì 09:00 13:00 Edificio 4, ingresso A, primo piano, studio 32, dipartimento SAAF Giovedì 10:00 13:00 Edificio 4, ingresso A, primo piano, studio 32, dipartimento SAAF **GALATI ANTONINO** Lunedì 14:00 16:00 Dipartimento SAAF, Edificio 4, Ingresso A, Piano 1, Ufficio 110 Martedì 14:00 16:00 Dipartimento SAAF, Edificio 4, Ingresso A, Piano 1, Ufficio 110		

DOCENTE: Prof. ANTONINO GALATI

PREREQUISITI	Conoscenze di base di economia agraria e forestali ed estimo
RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI	Conoscenza e capacità di comprensione Conoscenza dei principi del management e gestione necessari ai fini di una corretta interpretazione delle esigenze socio-economico-gestionali delle imprese che operano nel settore agro-forestale e conoscenza delle principali metodologie di analisi strategica e contabile. Conoscenza delle principali metodologie di stima del valore dimacchiatico. Capacità di applicare conoscenza e comprensione Gli strumenti analitici forniti consentiranno agli studenti di interpretare, attraverso la determinazione dei relativi indici di un bilancio di esercizio, e trarre giudizi consapevoli per un'efficace gestione strategica dell'impresa, e di rilevare le criticità che implicano il riorientamento di tali imprese nel mercato. Capacità di utilizzare il linguaggio specifico di questa disciplina e di organizzare i rilievi e le elaborazioni necessarie per la stima del valore di macchiatico. Autonomia di giudizio Gli strumenti forniti consentiranno una chiara valutazione delle implicazioni e dei risultati dell'applicazione degli strumenti di governo e di gestione dell'impresa agro-forestale, nonchè la performance della stessa. Capacità di definire i modelli di gestione per tali imprese. Abilità comunicative Gli studenti saranno in grado, utilizzando un linguaggio economico specifico, di discutere su temi studiati e analizzati inquadrandoli nell'attuale processo di cambiamento che investe il settore agroalimentare nel contesto europeo. Avranno, inoltre, la capacità di esporre i principali concetti dell'economia aziendale e gli strumenti della gestione d'impresa e saranno in grado di evidenziare le ricadute dell'applicazione di tali strumenti sul sistema imprenditoriale. Infine, avranno la capacità di esporre i risultati del bilancio contabile dell'azienda agroalimentare. Capacità di presentare i risultati degli studi esponendo con chiarezza i problemi rilevati e le soluzioni che propone e le ricadute sull'ambiente. Capacità d'apprendimento Le capacità di apprendimento conseguite nel percorso di studio saranno valutate attraverso esercitazioni pratiche e lavori di gruppo svolti durante l'attività formativa che richiedono un personale approfondimento degli studi.
VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO	Le capacità di apprendimento conseguite nel percorso di studio saranno valutate attraverso esercitazioni pratiche al completamento di ogni unità didattica, e lavori di gruppo che richiedono un personale approfondimento degli studi. È, altresì, prevista una verifica finale che consta di una prova orale che consiste in un colloquio basato su domande aperte sugli argomenti trattati. La prova finale consente di valutare, oltre alle conoscenze acquisite dal candidato e alla sua capacità di applicarle, anche il possesso di proprieta' di linguaggio scientifico e di capacità di esposizione chiara. La valutazione finale, espressa in trentesimi, sarà formulata sulla base delle seguenti condizioni: a) Conoscenza di base dei principi del management delle imprese agro-forestali, capacità limitata di applicarli autonomamente in situazioni nuove, sufficiente capacità di analisi dei fenomeni presentati, capacità espositiva non sufficientemente articolata (voto 18-21); b) Conoscenza buona dei principi del management delle imprese agro-forestali, capacitàdi applicarli autonomamente a situazioni analoghe a quelle studiate, discreta capacità di analisi dei fenomeni presentati e discreta capacità espositiva (voto 22-25); c) Conoscenza approfondita dei principi del management delle imprese agro-forestali, capacitàdi applicarli nei diversi contesti, ma non sempre prontamente e seguendo un approccio lineare, buona capacità di analisi dei fenomeni presentati e della capacità espositiva (voto 26-28); d) Conoscenza approfondita e diffusa dei principi del management delle imprese agro-forestali, capacità di applicarle prontamente e correttamente nei diversi contesti socio-economici, ottima capacità di analisi dei fenomeni presentati, piena padronanza del linguaggio economico manageriale (voto 29-30L). Alla formulazione della valutazione finale concorrono l'attiva partecipazione degli studenti alle lezioni frontali, esercitazioni pratiche ed all'attività svolta sotto forma di partecipazione ai lavori di gruppo, nella misura del 40% della valutazione finale stessa.
ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	L'insegnamento è semestrale e si svolge nel primo semestre del CdL Magistrale in Scienze e Tecnologie Agroingegneristiche e forestali. L'attività didattica si sviluppa attraverso lezioni frontali, esercitazioni pratiche e lavori di gruppo. Le esercitazioni pratiche mirano a testare le capacità di applicare le conoscenze e costituiscono un utile allenamento alla prova finale di esame e sono finalizzate ad offrire allo studente una più approfondita comprensione degli aspetti tecnici della determinazione quantitativa dell'azienda agro-forestale e della conoscenza degli strumenti economici-estimativi. Infine, i lavori di gruppo hanno lo scopo di aiutare gli studenti a sviluppare una serie di competenze nell'ambito della

	gestione strategica delle imprese agro-forestali e della valutazione economico-estimativa sempre più importanti nel mondo professionale.

MODULO
ORGANIZZAZIONE E GESTIONE STRATEGICA DELL'IMPRESA AGRO-FORESTALE

Prof. ANTONINO GALATI

TESTI CONSIGLIATI

Grant Robert M., 2011, L'analisi strategica per le decisioni aziendali, Il Mulino.
Lipparini A. (a cura di). 2007, Economia e gestione delle imprese. Il Mulino. Lettere di approfondimento/further reading
Shams R., Vrontis D., Weber Y., Tsoukatos E., Galati A. (2020). Stakeholder engagement and sustainability. Routledge

TIPO DI ATTIVITA'	B
AMBITO	50561-Discipline economiche e giuridiche
NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE	98
NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITA' DIDATTICHE ASSISTITE	52

OBIETTIVI FORMATIVI DEL MODULO

L'obiettivo dell'insegnamento è di fornire i principi generali della scienza della gestione aziendale e quindi le conoscenze tecniche e manageriali per il funzionamento delle imprese con specifico riferimento a quelle che operano nel settore agro-forestale. La conoscenza dei principi di management si rende necessaria per la comprensione delle logiche organizzative e operative delle imprese attraverso la qualificazione delle dimensioni del sistema d'impresa approfondendo aspetti legati agli aspetti puramente economico-finanziari, a quelli etici della responsabilità sociale, al ruolo delle competenze e degli strumenti strategici da adottare per accrescere la competitività delle imprese nel mercato.

PROGRAMMA

ORE	Lezioni
4	Introduzione al corso e richiamo dei principi essenziali dell'economia agraria
2	Approcci teorici allo studio dei modelli organizzativi. Dalla scuola classica alla scuola burocratica. I più recenti approcci allo studio del comportamento delle imprese.
10	Conoscenza dei principi del Management e trasferimento nel settore agro-forestale. I presupposti dell'economia aziendale. l'Assetto organizzativo dell'impresa. Struttura organizzativa e sistemi operativi. Classificazione delle imprese e casi aziendali. Strategia aziendale. Strategia competitiva e strategia sociale. Il modello di Porter. Risorse e competenze. La costumer based view.
12	Gestione dei costi e contabilita' nelle imprese agricole e forestali. Bilancio contabile: conto economico e stato patrimoniale. I principali indicatori per valutare la performance economico-finanziaria delle imprese
6	L'impresa come sistema sostenibile. L'approccio alla sostenibilità delle imprese. Le aree funzionali per l'implementazione dei principi della sostenibilità. La Responsabilita' sociale d'impresa (Il percorso storico della riflessione sulla responsabilita' sociale dell'impresa, i principali driver della CSR, le principali teorie etiche di riferimento, elementi di una visione etica per lo sviluppo dell'impresa)
4	Il ruolo delle certificazioni nelle imprese agro-forestali. Le principali certificazioni ambientali e forestali. L'adozione delle certificazioni come strumento di successo per le imprese agro-forestali.

ORE	Esercitazioni
14	Esercitazioni pratiche: Bilancio patrimoniale e bilancio contabile, Analisi di bilancio attraverso indicatori economici e finanziari. Lavori di gruppo

MODULO
LABORATORIO DI ESTIMO FORESTALE

Prof.ssa CATERINA DI FRANCO

TESTI CONSIGLIATI	
Michieli M., Cipollotti G.B. (2018): Trattato di Estimo - Edagricole, Bologna Materiale didattico fornito durante il corso.	
TIPO DI ATTIVITA'	B
AMBITO	50561-Discipline economiche e giuridiche
NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE	51
NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITA' DIDATTICHE ASSISTITE	24
OBIETTIVI FORMATIVI DEL MODULO	
Fornire allo studente le capacità di utilizzare gli strumenti economico-estimativi in autonomia collegando le conoscenze tecniche a quelle economiche ed applicandole ad un caso reale. Formare gli studenti al lavoro di gruppo. Fornire gli strumenti per realizzare una relazione scritta e la relativa presentazione di stima del più probabile valore di macchiatico.	

PROGRAMMA

ORE	Lezioni
8	Aspetti teorico metodologici per la redazione della stima del più probabile valore di macchiatico. Procedimenti di stima sintetici, econometrici ed analitici. Le competenze professionali nelle attivita' di pianificazione, progettazione, direzione lavori, valutazione e della consulenza nel settore selvicolturale. La stima analitica e la struttura del bilancio economico del ciclo di trasformazione. La relazione di stima. Principali metodologie di calcolo per valutare i costi d'esercizio delle macchine e delle attrezzature forestali. Presentazione di casi studio.

ORE	Esercitazioni
16	Redazione perizia di stima del più probabile valore di macchiatico