



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PALERMO

<b>DIPARTIMENTO</b>	Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche		
<b>ANNO ACCADEMICO OFFERTA</b>	2020/2021		
<b>ANNO ACCADEMICO EROGAZIONE</b>	2021/2022		
<b>CORSO DILAUREA MAGISTRALE</b>	SCIENZE ECONOMICO-AZIENDALI		
<b>INSEGNAMENTO</b>	GLOBAL MANAGEMENT AND CORPORATE STRATEGY C.I.		
<b>CODICE INSEGNAMENTO</b>	18131		
<b>MODULI</b>	Si		
<b>NUMERO DI MODULI</b>	2		
<b>SETTORI SCIENTIFICO-DISCIPLINARI</b>	SECS-P/08		
<b>DOCENTE RESPONSABILE</b>	AMENTA CARLO	Professore Associato	Univ. di PALERMO
<b>ALTRI DOCENTI</b>	MOCCIARO LI DESTRI ARABELLA	Professore Ordinario	Univ. di PALERMO
	AMENTA CARLO	Professore Associato	Univ. di PALERMO
<b>CFU</b>	10		
<b>PROPEDEUTICITA'</b>			
<b>MUTUAZIONI</b>			
<b>ANNO DI CORSO</b>	2		
<b>PERIODO DELLE LEZIONI</b>	2° semestre		
<b>MODALITA' DI FREQUENZA</b>	Facoltativa		
<b>TIPO DI VALUTAZIONE</b>	Voto in trentesimi		
<b>ORARIO DI RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI</b>	<b>AMENTA CARLO</b> Lunedì 11:00 12:00 Piattaforma teams o stanza docente 4 piano dipartimento DSEAS  <b>MOCCIARO LI DESTRI ARABELLA</b> Lunedì 10:00 12:00 DSEAS		

**DOCENTE:** Prof. CARLO AMENTA

<b>PREREQUISITI</b>	Lo studente deve essere a conoscenza di alcune nozioni base di economia e più in particolare avere già un'idea di massima di alcune nozioni riguardanti le imprese ed il loro ruolo nel sistema economico.
<b>RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI</b>	<p>Conoscenza e capacità di comprensione Lo studente al termine del corso avrà acquisito una conoscenza dei principi, delle tecniche e degli strumenti che consentono di operare con efficacia nell'ambito dei processi di internazionalizzazione. Come pure, approfondito alcuni percorsi di ricerca e dibattiti sulle tematiche specifiche dell'economia e gestione delle imprese globali attualmente in essere a livello sia accademico sia manageriale.</p> <p>Capacità di applicare conoscenza e comprensione Lo studente al termine del corso sarà in grado di analizzare e di interpretare le principali problematiche e criticità inerenti alle differenti articolazioni del processo di gestione caratterizzante le aziende operanti nel panorama internazionale; nonché, di applicare le conoscenze acquisite al fine di risolvere le superiori problematiche e criticità.</p> <p>Autonomia di giudizio Lo studente al termine del corso sarà in grado di valutare adeguatamente le problematiche operative connesse con la pianificazione, la gestione, la valutazione ed il controllo dei processi di gestione delle aziende internazionali integrandole con le conoscenze acquisite in precedenza durante il percorso formativo universitario. Per tale via, egli perverrà ad una adeguata capacità di rielaborazione e di applicazione critica del bagaglio di conoscenze e di competenze complessivamente maturato che gli consentirà maggiore autonomia di giudizio e capacità di confronto critico all'interno di gruppi di lavoro aziendali.</p> <p>Abilità comunicative Lo studente al termine del corso acquisirà la capacità di esporre i contenuti della disciplina oggetto di studio con un linguaggio tecnico adeguato che gli permetterà, una volta inserito nel mondo del lavoro, di rapportarsi efficacemente con le varie figure professionali con le quali entrerà in contatto.</p> <p>Capacità d'apprendimento Lo studente al termine del corso sarà in grado di procedere, in maniera autonoma, a percorsi di ulteriore formazione ed approfondimento delle tematiche che si troverà ad affrontare tramite la consultazione di banche dati e di riviste scientifiche e/o professionali proprie del settore; come pure, egli sarà capace di accedere e di seguire master di secondo livello, seminari e corsi di specializzazione e, eventualmente, dottorati di ricerca nel settore della gestione delle imprese.</p>
<b>VALUTAZIONE DELL'APPRENDIMENTO</b>	prova orale. Il voto è espresso in trentesimi e la valutazione si basa sull'acquisizione delle competenze specifiche della materia oltre che su una più generale acquisizione delle capacità di analisi critica e di problem solving applicate al campo di studio. Descrizione dei metodi di valutazione: -eccellente (30 e 30 e lode): ottima conoscenza degli argomenti, ottima proprietà di linguaggio, buona capacità analitica. -molto buono (26-29): buona padronanza degli argomenti, piena proprietà di linguaggio. -buono (23-25): conoscenza di base dei principali argomenti, discreta proprietà di linguaggio, con limitata capacità di applicare autonomamente le conoscenze alla soluzione dei problemi proposti. -soddisfacente (20-22): non ha piena padronanza degli argomenti principali dell'insegnamento ma ne possiede le conoscenze, soddisfacente proprietà di linguaggio. -sufficiente (18-19): minima conoscenza di base degli argomenti principali dell'insegnamento insufficiente: non possiede una conoscenza accettabile dei contenuti degli argomenti trattati nell'insegnamento.
<b>ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA</b>	Lezioni frontali. Lavori di gruppo su casi aziendali.

**MODULO  
GLOBAL MANAGEMENT**

*Prof. CARLO AMENTA*

**TESTI CONSIGLIATI**

Kotabe M, Helsen K. (2010), Global Marketing Management 5th edition, Wiley

<b>TIPO DI ATTIVITA'</b>	B
<b>AMBITO</b>	50583-Aziendale
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE</b>	114
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITA' DIDATTICHE ASSISTITE</b>	36

**OBIETTIVI FORMATIVI DEL MODULO**

Il corso si focalizza sulle tecniche e gli strumenti di gestione dell'impresa globale con l'analisi approfondita degli aspetti operativi e strategici attraverso l'esame di casi di studio. Gli studenti potranno apprendere quali fattori specifici legati al paese di riferimento possono influenzare il comportamento dei consumatori e quale organizzazione e' necessaria per avere successo sui mercati globali. Il legame tra marketing ed altre funzioni d'impresa sara' particolarmente approfondito.

**PROGRAMMA**

<b>ORE</b>	<b>Lezioni</b>
2	Introduzione al global management
6	La globalizzazione ed il suo impatto sull'ambiente economico e finanziario
8	Aspetti strategici del global management
10	Tecniche e strumenti di global management
8	La pianificazione strategica nel global marketing
2	I mercati dei paesi emergenti

## MODULO CORPORATE STRATEGY

*Prof.ssa ARABELLA MOCCIARO LI DESTRI*

### TESTI CONSIGLIATI

Collis D. J. & Montgomery C.A, Corporate strategy: resources and the scope of the firm, Irwin/McGraw-Hill, 1997  
P. Puranam & B. Vanneste, Corporate strategy: Tools for analysis and decisionmaking, Cambridge University Press, 2016.

Cases (these cases may be changed if appropriate): Walt Disney, Apple, General Electric & Jack Welch; Shanghai General Motors; Bird's Eye; Saatchi & Saatchi

<b>TIPO DI ATTIVITA'</b>	C
<b>AMBITO</b>	21021-Attività formative affini o integrative
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE</b>	76
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITA' DIDATTICHE ASSISTITE</b>	24

### OBIETTIVI FORMATIVI DEL MODULO

Il corso di Corporate strategy per il Corso di Laurea Magistrale in Economia Aziendale (Curriculum: Entrepreneurship and Management) tratta in modo approfondito le logiche strategiche che stanno alla base delle scelte fondamentali che i manager in posizione apicale effettuano nelle imprese. In prima approssimazione, la strategia di un'impresa e' la risultante del complesso di scelte da essa operate che di norma trovano un vincolo nella disponibilita' di risorse finanziarie e una misura di performance nella capacita' di creare valore. La strategia e' in tal senso concepita come un insieme di iniziative manageriali che mira a conseguire performance superiori rispetto alle altre imprese e a creare valore. Gli studenti sono chiamati a ragionare e a comprendere a fondo sugli aspetti principali che concernono tali temi. Il corso, pur non avendo moduli formali e mantenendo un'unita' di fondo, e' articolato in due parti che contengono gruppi di tematiche omogenee. Nella prima parte, saranno trattati gli strumenti di cui il management dispone per la creazione di valore a livello corporate, si illustrera' la natura sistemica delle scelte di corporate strategy e le relazioni fra variabili interne ed esterne all'impresa, le relazioni fra strategia, governance e finanza, la strategia economico-finanziaria d'impresa. Nella seconda parte, verranno esaminate talune tipologie specifiche di decisioni a livello corporate. Tali tipologie includono sia strategie consolidate sia strategie che sono emerse solo di recente nella letteratura e nella pratica manageriale. In particolare, tali strategie includono le strategie: di diversificazione, di alleanza, di M&A e le strategie co-opetitive, le strategie blue ocean, le di espansione internazionale e meta-nazionale. In linea con gli obiettivi generali del corso, peculiare attenzione sara' rivolta alla valutazione economica e finanziaria della strategia corporate.

## PROGRAMMA

ORE	Lezioni
2	Introduzione al corso: obiettivi, contenuti e sistemi di valutazione. Il triangolo della corporate strategy. Vantaggio corporate e sinergie
2	La teoria delle risorse e la sua applicazione alle strategie corporate
2	La strategia di diversificazione
2	L'integrazione verticale
2	Fusioni e acquisizioni, alleanze e investimenti greenfield. Coopetition
2	Le scelte organizzative a livello coporate
12	Case studies