

<b>SCUOLA</b>	POLITECNICA
<b>DIPARTIMENTO</b>	SCIENZE AGRARIE E FORESTALI
<b>ANNO ACCADEMICO</b>	2014/2015
<b>CORSO DI LAUREA MAGISTRALE</b>	Imprenditorialità e qualità per il sistema agroalimentare
<b>INSEGNAMENTO</b>	Gestione dell'impresa agroalimentare
<b>TIPO DI ATTIVITÀ</b>	Caratterizzante
<b>AMBITO DISCIPLINARE</b>	Discipline economico gestionali
<b>CODICE INSEGNAMENTO</b>	12557
<b>ARTICOLAZIONE IN MODULI</b>	No
<b>NUMERO MODULI</b>	
<b>SETTORI SCIENTIFICO DISCIPLINARI</b>	AGR/01
<b>DOCENTE RESPONSABILE</b>	Borsellino Valeria Ricercatore Università di Palermo
<b>CFU</b>	6
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLO STUDIO PERSONALE</b>	90
<b>NUMERO DI ORE RISERVATE ALLE ATTIVITÀ DIDATTICHE ASSISTITE</b>	60
<b>PROPEDEUTICITÀ</b>	Nessuna
<b>ANNO DI CORSO</b>	Secondo
<b>SEDE</b>	Consultare il sito <a href="http://politecnica.unipa.it">politecnica.unipa.it</a>
<b>ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA</b>	Lezioni frontali Esercitazioni in aula Visite in campo (da concordare con docenti di altri insegnamenti)
<b>MODALITÀ DI FREQUENZA</b>	Facoltativa
<b>METODI DI VALUTAZIONE</b>	Prova scritta intermedia (per gli studenti frequentanti) e finale con test a risposta multipla, domande aperte, vero/falso, analisi di bilancio, e colloquio orale
<b>TIPO DI VALUTAZIONE</b>	Voto in trentesimi
<b>PERIODO DELLE LEZIONI</b>	Primo semestre
<b>CALENDARIO DELLE ATTIVITÀ DIDATTICHE</b>	Consultare il sito <a href="http://politecnica.unipa.it">politecnica.unipa.it</a>
<b>ORARIO DI RICEVIMENTO DEGLI STUDENTI</b>	Giovedì ore 9.00 - 11.00

#### **RISULTATI DI APPRENDIMENTO ATTESI**

##### **Conoscenza e capacità di comprensione**

Comprensione delle condizioni di esistenza dell'impresa agroalimentare ed interpretazione delle relative esigenze socio-economico-gestionali.

Conoscenze di base sulle principali metodologie di analisi strategica e contabile dell'impresa agroalimentare.

##### **Capacità di applicare conoscenza e comprensione**

Interpretazione dei rapporti tra impresa, macro e micro-ambiente.  
 Lettura e interpretazione, attraverso la determinazione dei relativi indici, di un bilancio di esercizio per trarre giudizi consapevoli per un'efficace gestione strategica dell'impresa.  
 Capacità di rilevare le criticità che implicano il riorientamento di tali imprese.

### **Autonomia di giudizio**

Essere in grado di valutare le implicazioni e i risultati dell'applicazione degli strumenti di governo e di gestione dell'impresa agroalimentare nonché la performance della stessa.  
 Capacità di definire i modelli di gestione per tali imprese.

### **Abilità comunicative**

Capacità di utilizzare il linguaggio specifico proprio di questa disciplina specialistica e di relazionare sui temi studiati e analizzati inquadrandoli nell'attuale processo di cambiamento che investe il settore agroalimentare nel contesto europeo.

Capacità di esporre i principali concetti dell'economia aziendale e gli strumenti della gestione d'impresa.

Essere in grado di evidenziare le ricadute dell'applicazione di tali strumenti sul sistema imprenditoriale.

Capacità di esporre i risultati del bilancio contabile dell'azienda agroalimentare.

### **Capacità d'apprendimento**

Aggiornamento tramite la consultazione delle pubblicazioni scientifiche proprie del settore economico e di quello politico. Capacità di seguire, utilizzando le conoscenze acquisite nel corso, sia master di secondo livello, sia seminari specialistici nel settore dell'economia agroalimentare.

## **OBIETTIVI FORMATIVI DELL'INSEGNAMENTO "GESTIONE DELL'IMPRESA AGROALIMENTARE"**

L'insegnamento fornisce le conoscenze fondamentali sul funzionamento dell'impresa in generale, e di quella agroalimentare in particolare, e sulle principali problematiche gestionali. Fornisce, inoltre, conoscenze di carattere generale sulle teorie e modelli di analisi economica e contabile dell'impresa agroalimentare.

<b>MODULO 1</b>	<b>GESTIONE DELL'IMPRESA AGROALIMENTARE</b>
<b>ORE FRONTALI</b>	<b>LEZIONI FRONTALI</b>
1	Obiettivi del corso e sua suddivisione.
11	Elementi di economia aziendale: La nozione e le tipologie di impresa. Impresa quale sistema socio-tecnico. Impresa quale sistema cognitivo. La <i>corporate social responsibility</i> . I concetti di ambiente e mercato. I sub-sistemi generali del contesto ambientale. Le relazioni con il micro-ambiente e con il macro-ambiente. I diversi tipi di imprese. I soggetti aziendali. Imprenditore e manager. Teoria degli Stakeholder. Ruoli e funzioni dell'impresa. Teorie sulle finalità imprenditoriali. L'impresa quale sistema di trasformazione efficiente. La struttura dell'impresa. Assetto istituzionale. Combinazioni economiche.

	Configurazione patrimoniale. Configurazione personale. Coordinazioni parziali. Combinazioni parziali.
10	Le operazioni di gestione. I cicli del processo produttivo. La dinamica dei valori: valori finanziari e valori economici di reddito e di capitale. La tavola a fonti ed impieghi. Bilancio d'esercizio. Analisi del capitale d'impresa. Lo stato patrimoniale. Analisi del reddito. Il conto economico. La forma scalare del conto economico. Gli indici di bilancio.
2	Il Business Plan.
20	Strategia e gestione strategica nel sistema impresa; Il concetto di strategia. Mission e vision. Processo di definizione della strategia. La definizione del business. L'analisi dei fattori esterni all'impresa. Il modello di concorrenza allargata. Paradigma struttura-condotta-performance. L'analisi dei fattori interni. Risorse e competenze. Competenze distintive. La catena del valore e vantaggio competitivo: la strategia di leadership di costo. Strategie competitive: vantaggio di costo e vantaggio di differenziazione; strategia di focalizzazione; swot analysis. I diversi approcci alla strategia. Le strategie di sviluppo, sviluppo monosettoriale, integrazione orizzontale e integrazione verticale. Strategie di crescita: diversificazione produttiva e internazionalizzazione
6	La funzione organizzativa; principi generali, struttura semplice, modello funzionale, il modello divisionale, la holding, il modello per progetto, la struttura a matrice.
	<b>ESERCITAZIONI</b>
6	Esercitazioni sugli argomenti trattati durante il corso mediante prova scritta con domande a risposta aperta, multipla, vero/falso.
4	Presentazione di testimonianze aziendali: durante il corso sono previsti interventi in aula di operatori del settore con l'obiettivo di fornire un riscontro pratico ai temi trattati durante le lezioni.
TESTO CONSIGLIATO	<p>Torquati B., 2003, Economia e gestione dell'impresa agraria. Edagricole, Bologna</p> <p>Sciarelli S., 2008, Elementi di economia e gestione delle imprese, Cedam</p> <p>Barney Jay B., 2006, Risorse, competenze e vantaggi competitivi. Manuale di strategia aziendale, Carocci.</p> <p>Lipparini A. (a cura di). 2007, Economia e gestione delle imprese. Il Mulino.</p> <p>Grant Robert M., 2011, L'analisi strategica per le decisioni aziendali, Il Mulino</p>